

## مجمع مراخلات الملتقى الرولي حول تقييم سياسات الانتال من الفقر في الرول العربية في ظل العولمة 09-08 ويسمبر 2014



# مكافحة الفقر في ماليزيا "دور مؤسسة أمانه اختيار ومؤسسة فلدا" ومدى استفادة الجزائر من هذه التجربة

\* بن خزناجي أمينة، جامعة بومرداس، الجزائر. \*\* خميسي قايدي، جامعة برج بوعريريج، الجزائر.

#### الملخص

تعد تجربة محاربة الفقر في ماليزيا من أبرز التجارب التي كللت بالنجاح على مستوى العالم، وتقدم نموذجا للدول الإسلامية التي يعيش 37% من سكانها تحت خط الفقر، حيث استطاعت أن تخفض نسبة الفقر من 52.4 % سنة 1970 إلى 1.7 % سنة 2012، من هنا نطرح إشكاليتنا في الآتي: ما دور المؤسسات الغير حكومية في ماليزيا في مكافحة الفقر وما مدى استفادة الجزائر من هذه التجربة؟

الكلمات المفتاحية: الفقر، مؤسسة أمانه اختيار، مؤسسة فلدا، المجتمع المدين.

#### **Abstract**

The experience of the fight against poverty in Malaysia of the most prominent experiments that have been successful in the world, and provide a model for the Muslim countries in which they live 37% of its population below the poverty line, which has been able to reduce the poverty rate from 52.4% in 1970 to 1.7% in 2012, and offers a model best of the Arab countries, from here we present in the following the role of non-governmental institutions in Malaysia in the fight against poverty; and the Algeria countries How much benefit from this experience?

**Keywords:** Poverty, Foundation Amanh Ikhtiar, Felda institution, civil society.

247

<sup>\*</sup> mina-wassim@hotmail.com

khemissi83@yahoo.fr

#### مقدمة

ثُعَد قضية الفقر من أكبر التحديات التي تواجه العالم اليوم؛ لاسيما في ظل تداعيات العولمة من جهة؛ وتغير مفهوم الفقر من جهة ثانية، من انخفاض الدخل والاستهلاك، وضعف الانجاز في مجالات التعليم والصحة، والتغذية وغيرها من مجالات التنمية البشرية، إلى مفهوم أوسع من ذلك ليشمل عدم القدرة على التعبير والتعرض للمعاناة والخوف، مما جعل مسألة مواجهة ظاهرة الفقر من المسؤوليات الأساسية لكل الدول والمؤسسات الخاص منها والعام، الرسمي وغير الرسمي، المحلي والدولي. وذلك من خلال العمل على خلق الظروف المناسبة لتفعيل دور الفقراء في دائرة الإنتاج من أجل تحقيق معدلات عالية ومستدامة للتنمية، لا تُعزِّز النمو الاقتصادي فقط بل وتدعم التلاحم الاجتماعي وهو ما يطلق عليه الكثيرون اسم تمكين الفقراء.

وفي الواقع مشكلة الفقر ليست وليدة اللحظة، وإنما كانت من الانشغالات الرئيسة التي أرَّقت المجتمعات والحكومات قديماً وحاضراً؛ حيث ارتبطت مشكلة الفقر بدايةً بفقدان الموارد أو بالحروب التي تؤدى إلى الاستعباد والقهر، وكانت سبباً في القيام بالكثير من الثورات الاجتماعية والسياسية.

ولن تكون ظاهرة الفقر قدراً محتوماً، فلقد استطاعت بعض الدول كماليزيا ن أن تحقق قفزة تنموية واقتصادية ونحضة شاملة في أقل من 30 من 30 سنة، وخفضت نسبة الفقر بشكل كبير وبما يتماشى وأهداف الألفية الثالثة ، حيث استطاعت أن تخفض نسبة الفقر من % من 52.4 سنة 2012 أ. أ

لذلك تُعد بحربة محاربة الفقر في ماليزيا من أبرز التجارب التي كللت بالنجاح على مستوى العالم، وتقدم نموذجا للدول الإسلامية التي يعيش 37% من سكانها تحت خط الفقر، وذلك بالاعتماد على بعض المؤسسات لمكافحة هذه الظاهرة، من هذا المنطلق سنتناول النقاط التالبة:

أولا: مفاهيم خاصة بالفقر

ثانيا: تعريف الفقر في ماليزيا

ثالثا: أهم المؤسسات المساهمة في تخفيض نسبة الفقر في ماليزيا

رابعا: مدى استفادة الدول العربية من هذه التجربة.

### أولا: مفاهيم خاصة بالفقر:

### 1. مفهوم الفقر:

لقد حاول العديد من الباحثين إعطاء مفهوما للفقر، إلا أنه لا يوجد توافق وإجماع على ماهية الفقر بالتحديد نظرا لتعدد معانيه، من هنا سوف نحاول الإلمام ببعض المفاهيم الخاصة بمذه الظاهرة فيما يلي.

أ- المفهوم النقدي أو فقر الدخل: نعني بمفهوم الفقر من منظور الدخل ذلك المستوى من الدخل أو الإنفاق المطلوب للوصول إلى الحد الأدبى لمستوى الحياة المعيشية أو الحد الأدبى للعيش أو البقاء أ، كما يمثل هذا الفقر حالة أو مستوى من الرفاهية المتدنية تقاس عادة بالدخل أو باستخدام الإنفاق الاستهلاكي الذي يترجم بقيمة نقدية أ، وللتفرقة بين الفقراء وغير الفقراء وفق هذا المفهوم يتم تحديد عتبة نقدية " خط الفقر.

بدر صالح عبيدة محمد(1996)، "النموذج القياسي للفقر في الجمهورية اليمنية"، مجلة بحوث اقتصادية عربية، العدد السابع عشر، القاهرة- مصر، ص 53.<sup>1</sup>-

<sup>&</sup>lt;sup>2</sup> Sarah Marniesse(1999), **Note sur les différentes approches de la pauvreté: division de la macro économie**, Département des politiques et études, L'Agence Française de développement, France, P1.



### مجمع مراخلات الملتقى الرولي حول تقييم سياسات اللإتلال من الفقر في الرول العربية في ظل العولمة 09-08 ويسمبر 2014



ب- مفهوم الاحتياجات الأساسية The basic concept: يشمل هذا المفهوم دخل الفقر، بالإضافة إلى مجموعة واسعة من الاحتياجات الأساسية بما في ذلك الاحتياجات الاجتماعية 3، وفي منتصف السبعينات تم تعريف الفقر على أنه ليس فقط عدم وجود دخل، ولكن كحد أدنى الاستهلاك الفردي، والذي يشمل الغذاء، والملبس، والصرف الصحي، النقل والصحة والتعليم، كما يعني كذلك تلبية الاحتياجات ذات الطابع الكيفي مثل وجود بيئة صحية وإنسانية مرضية، مع المشاركة الشعبية في صنع القرار 4.

كما يمكن تعريفه على أنه الحرمان من المتطلبات المادية اللازمة للوفاء بالحد الأدبى المقبول من الاحتياجات\* الإنسانية بما في ذلك الغذاء، ويدخل في هذا المفهوم الحاجة إلى توفير فرص العمل، والخدمات الأساسية الصحية والتعليمية فمن يفتقر إلى هذه الجوانب يُعد فقيرا .

ج - مفهوم الفقر من منظور التنمية البشرية: Human development concept: عرف تقرير التنمية البشرية عام 1990 التنمية البشرية بأنها عملية توسيع الخيارات أمام الناس، وأهم هذه الخيارات هي العيش حياة طويلة، في صحة جيدة، والتمتع بمستوى معيشي لائق، إضافة إلى خيارات أخرى تشمل الحرية السياسية، وحقوق الإنسان الأخرى،...إلخ، وإذا كانت التنمية البشرية هي أمر يتعلق بتوسيع نطاق الخيارات، فإن الفقر يعني انعدام الفرص والخيارات ذات الأهمية الأساسية للتنمية البشرية، وهي العيش في صحة وإبداع، والتمتع بمستوى معيشي لائق، وبالحرية والكرامة واحترام الذات وكذلك احترام الآخرين.

وحدد البنك الدولي مفهوم الفقر على أنه "عدم القدرة على تحقيق الحد الأدبى من مستوى المعيشة" ، كما عُرف الفقر وفق منهج الأمم المتحدة على أنه "عدم القدرة على الوصول إلى حد أدبى من الاحتياجات الأساسية <sup>8</sup>.

### د- مفهوم الفقر في ظل الشريعة الإسلامية poverty in the Islamic law :

- تعريف الفقر لغة: الفقر في اللغة ضد الغنى، وهو عند العرب الحاجة، والفقير على وزن فعيل بمعنى: فاعل، يقال " فُقِر"، ويقال الغنى الله مفاقره أي وحوه فقرة، والفقير معناه: المفقور، وهو الذي نزعت فقاره من ظهره فانقطع صلبه من شدة الفقر أ، الواضح أن الدلالة اللغوية لمعنى الفقر هي الحاجة والعوز والتي هي الركيزة الأساسية في تحديد هذا المفهوم.

<sup>&</sup>lt;sup>3</sup>Simon Maxwell (1999), **the meaning and Measurement of poverty**: update 12/02/2012. www.odi.org.ink/publications/briefing/pov3.html

<sup>&</sup>lt;sup>4</sup> Disconand Macarov(1998), **Poverty: a persistent global reality Rutledge**, Oxford university press, New York -USA, P30.

من ميزانية المصادر الخاصة لعام 2009، وقدرت نسبة مساعدة البنك الدولي %- تتمثل المصادر الداخلية في إعانات الدولة حيث قدرت هذه الإعانات بنسبة 81.02 % والمساعدات الأخرى تأتي من % وصندوق السعودية بـ 1.2 % من ميزانية المصادر الخاصة لعام 2009، وفي نفس السنة بلغت مساهمة صندوق الكويت بـ 0.07% 0.57 والمساعدات الأخرى تأتي من % وصندوق السعودية بـ 1.2 % من ميزانية المصادر الخاصة لعام 2009، وفي نفس السنة بلغت مساهمة صندوق الكويت بـ مراحة المطاط.

<sup>&</sup>lt;sup>5</sup> World bank (1998), Annual world bank: **conference on development Economic**s, 1995. Edited by M Bruno and B Pleskovie, London-GB, P 25.

الو م أ، - محاولة لبناء بيانات لمؤشرات الفقر، الأمم المتحدة، نيويورك: - اللجنة الاقتصادية والاجتماعية لغربي آسيا(2003)، الفقر وطرق قياسه في منطقة الإسكوا<sup>6</sup> ص11.

<sup>-</sup> البنك الدولي(1990)، الفقر، تقرير عن التنمية في العالم، واشنطن-الو م أ، ص 41.<sup>7</sup>

<sup>–</sup> اللجنة الاقتصادية والاجتماعية لغربي آسيا(2001)، **دليل مؤشرات التنمية البشرية**، ورشة عمل حول مؤشرات التنمية، الأمم المتحدة، بيروت– لبنان، ص 83<sup>.8</sup>

<sup>–</sup> لسان العرب(بدون سنة نشر )، الجزء الخامس، ص 3444، القاموس المحيط، الجزء الثاني، ص 111، المصباح المنير، الجزء الثاني، ص 134.

- تعريف الفقر اصطلاحا: لا شك أن تعريف الفقر شرعا عند علماء المسلمين يتوقف على آرائهم في موضوع الصدقات وتوزيعها على مستحقيها بدليل قوله تعالى" إنما الصدقات للفقراء والمساكين والعاملين عليها والمؤلفة قلوبهم، وفي الرقاب والغارمين وفي سبيل الله وابن السبيل فريضة من الله والله عليم حكيم"<sup>10</sup>

### ثانيا: تعريف الفقر في ماليزيا

غُير تعريف خط الفقر عام 1986 ضمن الخطة الخامسة (1984-1990) ليضاف إلى تعريف الفقر المتمثل "فيما يحصل عليه الفرد من احتياجات ضرورية من غذاء وغير غذاء، ما يحصل عليه الفقراء من الملكية العقارية، وصافي التحويلات المالية"<sup>2</sup>. ثالثا: أهم المؤسسات المساهمة في تخفيض نسبة الفقر في ماليزيا:

لعبت المؤسسات الغير حكومية في ماليزيا دوراكبيرا في تخفيض نسبة الفقر ومن بين هذه المؤسسات نجد ما يلي:

### 1. مؤسسة أمانة اختيار (AIM):

أ- خلفية ( معلومات) حول هذه المؤسسة: تأسست مؤسسة أمانة اختيار ماليزيا (AIM) سنة 1987 كأمانة خاصة تحت عقد اتحاد الأمانات سنة 1952، وظيفتها الأساسية هي مكافحة الفقر ومساعدة الفقراء الماليزيين، وهي تعتبر أكبر مؤسسة للإقراض قصير الأجل في ماليزيا <sup>3</sup>، وتوجد أنشطتها حاليا في عشر ولايات ماليزية، تنشط هذه المؤسسة أكثر مع النساء المعيلات لأسر فقيرة، تأسست أمانه اختيار على فكرة بنك غرامين لهو أن أمانه اختيار ليست مصرفا مثل غرامين بنك، كما أن هذه المؤسسة لا تتقاضى فوائد ربوية مقابل تقديم قروض إلى الفقراء، حيث تتبع الطرق الإسلامية في منح القروض، وتأخذ 4% من نسبة القرض كخدمات إدارية، وتعمل المؤسسة وفق الصيغ الإسلامية والمتمثلة في المضاربة والمشاركة.

### ب- مهام أمانه اختيار

- تقديم قروض صغيرة، مع العمل على تحسين نوعية الخدمات للفقراء وخلق مناصب عمل.
  - تحقيق الاكتفاء الذاتي لجميع الفقراء.
  - تصبح الرمز الأول في العالم في التمويل المتناهي الصغر.
  - تطوير برامج لمساعدة الأسر الفقيرة وخاصة الملايو السكان الأصليين.
- تحسين الخدمات المالية، مع العمل على تشجيع رجال الأعمال للمساهمة في أمانه اختيار.

ج- شروط منح القروض متناهية الصغر 4: من أجل حصول الفقير على القرض يجب أن تتوفر مجموعة من الشروط أهمها ما يلي:

- لا يشترط في الحصول على القروض الصغيرة ضمانات و لا يطلب ضامن.
  - لا توجد إجراءات قانونية لمتابعة المدين.
  - الحماية تكون تحت خيارات صندوق.
- المستفيد يدرب ويوجه حتى يصبح مسؤولا وذو أخلاق، ومصدر ثقة، ويستطيع المنافسة.
  - تكوين مجموعات عمل من الأفراد المؤهلين للحصول على القروض الصغيرة.
  - يكون حجم القروض المتاحة للأفراد صغيرا وتكون طريقة السداد كل أسبوع.

<sup>10 -</sup> سورة التوبة، الآية 60.



## مجمع مراخلات الملتقى الرولي حول تقييم سياسات الأوتلال من الفقر في الرول العربية في ظل العولمة و مجمع مراخلات الملتقى الرولي حول تقييم سياسات الأوتلال من الفقر في المرولي عول العولمة على العوامة المراخلات ا



- المراقبة و الإشراف المحكم والوثيق للحاصلين على القروض.
- توجيه النصائح والاستشارات اللازمة بصفة دائمة، في المراكز المخصصة للأعضاء.

قبل حصول الفقير على القرض يأخذ تدريبا وشرحا يبين له طريقة الحصول على القرض وكيفية توظيفه، وتقدر فترة التدريب بستة أشهر، وتقسم هذه الدورة على ثلاث مراحل يجب أن يجتازها المتدرب بنجاح، كما يخضع الموظفون والأعضاء المشتركين إلى برامج تدريب دورية ومكثفة، من أجل زيادة مهاراتهم ورفع قدراتهم العملية وقد تستمر فترة تدريبهم إلى ستة أشهر، كما يشارك الفقراء في تحديد خطة توظيف القرض، وذلك أثناء فترة التدريب ثم يقوم موظفو المؤسسة بتقويم الخطط والموافقة عليها، ويتم تحديد حجم القرض المتاح.

- ويوجد نوعان من العضوية في أمانه احتيار:
- عضو تحت التجربة لمدة سنة، مع ضرورة تسديد القرض في موعده بالكامل.
- عضو دائم، وهو من أمضى أكثر من سنة وكان ناجحا في تنفيذ الغرض من القرض.

د- مصادر تمويل مؤسسة أمانه اختيار: تغطي مؤسسة أمانه اختيار تكاليف عملياتها من خلال المصاريف الإدارية التي تأخذها نظير كل قرض تمنحه، وتتراوح المصاريف الإدارية التي تأخذها بين 6 دولارات وعشرين دولارا، وفقا لحجم القرض، كما تساهم الحكومات الولائية في تغطية النفقات الإدارية، وتحصل المؤسسة على دعم من طرف الحكومة الاتحادية والهيئات التابعة لها، وللتغلب على مشكل التمويل الذي يعترض المؤسسة من وقت لآخر تقوم المؤسسة بالاقتراض من رصيد الأعضاء بعد استئذائهم، وتستخدم أموالهم في استثمارات محددة لمدة سنة مقابل معدل ربح مقداره 4%، والجدول الموالي يوضح مصادر تمويل مؤسسة أمانه اختيار

الجدول رقم1: مصادر تمويل مؤسسة أمانه اختيار سنة 2009.

حجم التمويل ( مليون دولار)	الجهات المانحة والضامنة للقرض
78.9	قروض حكومية بدون فوائد
4.9	ضمانات وقروض بواسطة الحكومة
4.5	قروض من وكالات التنمية الرسمية
7.9	اعتمادات مالية من الحكومة الاتحادية والولايات

Annual Report, Kuala Lumpur. Ikhtiar Malaysia, AIM2010 Amanah-Source:

ه - أهم برامج أمانه اختيار لمكافحة الفقر: تدف القروض التي تقدمها مؤسسة أمانه اختيار إلى زيادة دخول الفقراء، ويستفيد من القرض الأول الأسر التي لا يتجاوز دخلها الشهري 285 رنجيت، أو متوسط نصيب الفرد من الدخل في حدود 75 رنجيت في الشهر، أما القرض الثاني فيوجه إلى المقترضين الفقراء الذين سبق لهم الاقتراض مرتين وتمكنوا من تسديد ديونهم، وتبلغ مستويات دخولهم الشهرية أما القرض الثالث فيوجه إلى الفقراء الذين لديهم سجل جيد في الأداء، وسداد كامل في الوقت ولديهم 25% من قيمة ممتلكاتهم، والجدول الموالي يوضح أنواع هاته القروض.

الجدول رقم2: برامج القروض متناهية الصغر لأمانه اختيار

فترة السداد	حجم القرض ( رنجيت)	نوع القرض
50 أسبوعا	1000-2000	برنامج قرض اختيار 1
50-15 أسبوعا	5000-9900	برنامج قرض اختيار 2
50-15 أسبوعا.	10000	برنامج قرض اختيار 3

Annual Report, Kuala Lumpur. 2011 Ikhtiar Malaysia, AIM Amanah Source:

كما يمكن للمقترضين الفقراء من الحصول على قروض أحرى، وهناك نوعان من القروض: قروض اقتصادية، وقروض اجتماعية خاصة بالتعليم والسكن، والجدول الموالى يوضح ذلك:

الجدول رقم3: أنواع قروض مؤسسة أمانه اختيار

			, -	
قروض	أنواع القروض	حدود القرض رنجيت	فترة السداد	بيان( توضيح)
، اقتصادية	قرض 1	10000 11 1	150-25	أول تمويل (عضو جديد) الحد الأعلى للمقترض في المرة الأولى 3000 رنجيت ويمكن أن
ادية	نوع1	يصل إلى 19900	أسبوعا	يزيد بـ 3000 رنجيت في المرات التالية.
	نوع 2	19900-6000	150-25	يمنح العضو الذي تحصل على النوع 1 من القرض وله سجل جيد في الأداء يمكن أن يحصل
	نوع 2	19900-0000	أسبوعا	على 3000 رنجيت فما أكثر
	قرض 2	5000	100-50	تمويل فصلي قصير الأجل.
	فوص 2	3000	أسبوعا	مویل فضني فضیر ۱۱ جل.
	قرض3	50000-20000	250-25	التمويل يكون للأعضاء الذين نجحوا في إقامة مؤسسات صغيرة ومتوسطة.
	عوص 3	30000-20000	أسبوعا	التسويل يا تول فار مصاع النايل . فاتوا في إفاقه الوسسة فا فيتماران والموسطة .
	<b>ق</b> رض <b>4</b>	5000-1000	150-25	تغطية الأعضاء الذين فشلوا في مشاريعهم.
	-0-5	3000 1000	أسبوعا	
قروض	قرض التعليم	يصل إلى 5000	100-25	يمنح هذا القرض للعضو الذي أخذ القرض الأول ويريد أن يأخذ قرضا بغرض التعليم.
اجتماعية	ورس دودین	يصل إلى 3000	أسبوعا	γ. υ σ. · · σ · · · · · · · · · · · · · · ·
. <del>.</del> 3.	قرض	10000-2000	150-25	يمنح هذا القرض للعضو الذي استفاد من النوع الأول يأخذ هذا القرض من أجل البناء،
	الإسكان	10000 2000	أسبوعا	استثماراتإلخ.

Op.Cit. Annual Report, 2011 Ikhtiar Malaysia, AIM Source: Amanah

و- إجراءات الحصول على القرض متناهي الصغر: يتم التعرف على الفقير المؤهل للحصول على القرض متناهي الصغر، بواسطة مسح يقوم به فريق المؤسسة، وفحص دقيق للفقير قبل الموافقة على الإقراض يشمل معرفة المعلومات الشخصية والسرية، بما فيها نوع المسكن وعدد الغرف ثم يقوم الموظفون بما يلى:

- بناء على تأكيد (ها) أو (ه) كفاءاتها لمؤسسة أمانه اختيار، مع تكوين مجموعة تضم 5 أشخاص من نفس الجنس بشرط ألا تربطهم علاقة عائلية، ويطمأن لصدقهم ومسؤوليتهم.
- كل الأعضاء في المجموعة يجب أن يخضعوا إلى التدريب لمدة قصيرة تقدر بحوالي 5 أيام، و  $\frac{1}{2}$  ساعة كل يوم، من أجل شرح لهم قواعد وإجراءات الحصول على القرض.



## مجمع مراخلات الملتقى الرولي حول تقييم سياسات الإتلال من الفقر في الرول العربية في ظل العولمة و مجمع مراخلات الملتقى الرولي حول تقييم سياسات الإتلال من الفقر في المرولي عول العربية في ظل العولمة و مجمع مراخلات المرولي عول العربية في ظل العولمة و محمد المراخلات المرا



- بعد انتهاء المجموعة من اجتياز الاختبار (اختبار مختصر في نحاية 5 أيام من التدريس)، كل عضو من هذه المجموعة يجب أن ينضم إلى المركز وهو اتحاد يضم من 2 إلى 10 مجموعات، كما أن أعضاء المركز يجب أيضا أن يكونوا كأصحاب سيلتقون كل أسبوع (لقاء المركز)، حيث أن هذا المركز يوفر لهم عادة مكانا للالتقاء والتشاور على سير المشروعات، وتقديم التسهيلات والاستشارات الممكنة للأعضاء العاملين، حيث يتم عادة اختيار المساجد ونوادي القرية أو منزل أحد الأعضاء لعقد اللقاءات.

ي- تقييم أداء مؤسسة أمانه اختيار في تخفيض نسبة الفقر في ماليزيا: وصل أعضاء أمانه اختيار عام 2010 أكثر من 25 رما 253631 ألف عضو بعدما كان العدد سنة 1991يقدر بـ 8689 عضو، وأصبح لديها أكثر من 87 فرعا في ماليزيا، كما عرف رأسمال المؤسسة تزايد من سنة لأخرى فبعدما كان يقدر بـ2.97 مليون رنجيت سنة 1991 ارتفع المبلغ إلى 110.5 مليون رنجيت سنة 2010 ، واتسعت دائرة المستفيدين من قروض المؤسسة من 2.14 مليون رنجيت سنة 2010 ، وغطت هذه القروض الصغيرة أهم النشاطات الإنتاجية التي يزاولها الفقراء، حيث أن 52% من قروض المؤسسة يستفيد منها صغار تجار التجزئة، والمنتجات المجلية، والمصنوعات اليدوية، بينما 22% من القروض يستفيد منها المزارعون وحوالي 11% للذين يزاولون تربية الحيوانات وأنشطة أخرى 5، وبلغت نسبة تسديد القروض بـ 99.5% في المتوسط للفترة 1991–2010، مما يظهر في الجدول التالي:

الجدول رقم4:عدد أعضاء أمانه اختيار، وحجم القروض المنوحة ونسبة التسديد للفترة 1991-2010 الوحدة: رنجيت

نسبة التسديد	حجم القروض	حجم الدخل	الانفاق ( <b>RM</b> ) الموظفين	عدد الأعضاء	رأسمال المؤسسة	السنوات
98.4	111556720	24644631	21819173	61839	107126650	2000
97.6	112224564	25405578	22646084	73663	140712480	2001
93.0	131341997	26608262	22912824	81439	152082150	2002
88.7	150083558	25230273	22204780	80048	325969550	2003
93.5	304926667	19247784	24011734	137869	325969550	2004
94	288130713	32426116	29076187	154614	304530530	2005
94.3	318884128	44269600	316024432	164261	344883284	2006
98	365965477	58723129	38760347	182078	432246370	2007
98.5	459307472	75137446	51298545	192010	567155258	2008
99.2	655131784	101680204	58396488	233017	807910430	2009
99.3	890906391	134532347	245733471	253631	1105045400	2010

Op.cit. Amanah Ikhtiar Malaysia, AIM2011 Annual Report, -Source:

كما ساهمت مؤسسة أمانه اختيار في دفع تكاليف الحج للماليزيين المسلمين، وبلغت نفقات الحج التي ساهمت فيها للفترة من 2011-2006 بيث وساهمت أيضا كذلك في دفع تكاليف العلاج للفقراء، حيث قدر المبلغ المخصص لهذه المصاريف للفترة 37.275 مليون رنجيت 6.

عموما نجد أن تزايد قروض مؤسسة أمانه اختيار أحدثت تحسنا في مستويات معيشة الفقراء، حيث أن هناك 57% من الأعضاء قد خرجوا من دائرة الفقر، وحوالي 32% تحسنت أوضاعهم، بينما بقيت 11% من الشريحة في حالة فقر والجدول الموالي يبين ذلك. الجدول رقم5: التأثير على دخول الفقراء للفترة 1988-2009

الوحدة: رنجيت

الزيادة	التأثير على الدخول		ال دولات	٦٠.١١	ا ة
الريادة	بعد	قبل	السنوات	المؤسسة	الرقم
78	220	142	1988	AIMأمانه اختيار	01
318	460	142	1990	AIMأمانه اختيار	02
259	465	198	1991-1990	SERU JPMبحوث اقتصادية واجتماعية	03
309	532	223	1993-1991	AIMأمانه اختيار	04
559	760	201	1995-1994	USM جامعة سانس الماليزية	05
1583	1904	321	2005-2004	AIMأمانه اختيار	06
2160	2675	515	2009-2008	<b>UUM</b> جامعة الترا الماليزية	07

Ikhtiar Malaysia, AIM 2012 Annual Report, Op.Cit. Amanah Source:

عملت مؤسسة أمانه اختيار على تحسين مستويات دخول الفقراء، حيث أنه سنة 1988 ارتفع دخل الفقراء بـ 78 رنجيت، واستمرت دخول الفقراء في الارتفاع من سنة لأخرى ووصلت إلى 2160 رنجيت خلال الفترة 2008–2009، وهذا يدل على الدور الكبير الذي لعبته هذه المؤسسة في خفض معدلات الفقر، كما تمكنت بدعم من الحكومة من إنشاء 4000 مؤسسة صغيرة ومتوسطة للنساء عام 2012.

### 2. مؤسسة فلدا FELDA

- أ- لمحة تاريخية عن فلدا FELDA: الهيئة الاتحادية لتطوير الأراضي أو فلدا FELDA تأسست في جويلية 1956 تحت مرسوم تطوير الأراضي لسنة 1956، ابتداء من أفريل 2004 أصبحت فلدا تابعة لإدارة رئيس الوزراء وهي تمدف إلى تحقيق ما يلي <sup>7</sup>:
  - تطوير وتنفيذ وإدارة النشاط الزراعي، الصناعة، وتجارة الخدمات، إضافة إلى ربط النشاطات في المناطق التي تكون تابعة لفلدا.
- تنفيذ النشاطات التي تساعد على تطوير قطاع الزراعة في المناطق التابعة لفلدا، خاصة تلك النشاطات التي ترتبط بسير وتسويق الإنتاج الزراعي.

### ب- وظائف فلدا FELDA :

- إنتاج أحسن لزيت النخيل والمطاط في العالم.
- استقرار الدخول ورفع مستوى دخول الفلاحين إلى دخل الصناعيين بحلول 2013.



### 



- إتاحة (توفير) التعليم لعائلات المزارعين (المستوطنين).
  - عصرنة وتطوير البني التحتية، والحفاظ على البيئة.
- ج- تمويل فلدا FELDA: يتم تمويل فلدا عادة من ثلاث مصادر وهي قطاع الزراعة، الاستثمار، والموارد الداخلية، والجدول التالي يبين مساهمة كل قطاع في ميزانية فلدا.

الجدول رقم6: مصادر تمويل فلدا للفترة 2008-2009.

0/ /	الميزانية (رنجيت)		1	: 11
%-/+	2009	2008	مصادر الدخل	الرقم
(54.51)	657464397	1445274682	الزراعة	01
0.82	153750000	152500000	الاستثمار	02
54.17	53908400	34968000	مصادر داخلية *	03
(47.02)	865122797	1632742682	المحموع	

Source: FELDA acheivements and contributions, report Annual 2010.

- د- أنواع القروض التي توفرها فلدا للمزارعين: توفر فلدا العديد من القروض لفائدة المزارعين وتتمثل أهمها في الآتي:
- قروض السكنات: تأسس هذا القرض عام 2005 من أجل تمكين المزارعين من بناء أو ترميم مساكنهم، تترواح قيمة هذا القرض من 10000 رنحيت إلى 40000 رنحيت، ويستفيد من هذا القرض من هم أقل من 65 سنة، مع نسبة خدمات تقدر بـ
  - 2.5% (تكاليف الخدمة) ، وتقدر أقصى فترة لاسترجاع القرض به 10 سنوات 9.
- قروض إصلاح السكنات: تأسس هذا القرض سنة 2003 من أجل مساعدة المزارعين على إصلاح مساكنهم، تقدر قيمة المساعدة بـ 10000 رنجيت، وهذا القرض لا يسترجع ويستفيد منه المزارع الذي يعاني إعاقة، المزارع الكبير والمريض.
- قروض لتحفيز رجال الأعمال: تأسس هذا القرض سنة 2002 بقيمة 50 مليون رنجيت ورفع هذا المبلغ سنة 2006 إلى ما مليون رنجيت، يستفيد من هذا القرض رجال الأعمال المزارعين الذين لديهم مشاريع متنوعة في المجال الزراعي، وتشمل على: المحازن، التجارة، زراعة المحاصيل، تربية الحيوانات، الحرف اليدوية.

وللحصول على هذا القرض يشترط أن يكون للمزارع ما يلى  $^{10}$ .

- أن يملك مخططا زراعيا؟
- أن يكون مجموعة مزارعين لديهم مشاريع، أو أن يكون المشروع لمجموعة نساء.
- قروض الاستثمارات التعاونية لفلدا 11: تأسس هذا القرض في 3 أكتوبر 2005، لتعزيز صندوق المزارعين ويشمل النشاطات التجارية للشركات القابضة، تبلغ قيمة هذا القرض بـ 10000 رنجيت، ويسترجع في فترة من 10 إلى 12 سنة، وتدفع قيمة القرض بـ 10% سنويا، ويحصل المزارعون من فلدا على منح أحرى تتمثل في الجدول التالي.

الجدول رقم7: منح أخرى يتحصل عليها المزارعون

الجدول الزمني للاستفادة	المبلغ المعطى "رنجيت"
استفادة الموت ( الطبيعية)	10000
حوادث العمل المميتة	10000
العجز الدائم (سبب طبيعي)	10000
العجز الدائم( بسبب حوادث العمل)	10000
نفقات الجنازة	3000

**Source**: FELDA basic information, report Annual 2010.

- ه- أهم برامج فلدا لمكافحة الفقر: تتمثل أهم مشاريع فلدا في التالي 12:
- مشروع تطوير زراعة زيت النخيل: في 2007 بنيت البيوت البلاستيكية لزيت النخيل لحوالي 1.5 مليون هكتار من الأراضي، واعتبرت أول تجربة في هذا المجال في ماليزيا لإنتاج علف المواشي، هذا ما مكن الدولة من تخفيض استيراد هذه الأعلاف ومكن من رفع دخل فلدا، وعن طريق هذه المشاريع تمكن المزارعون من رفع دخولهم بمقدار 150 رنجيت للشهر، تكلفة هذا المشروع في العام الأول قدرت بـ 15.06 مليون رنجيت 13.
- مشاريع التعليم والتدريب لجيل الشباب المزاع: يعتبر مركز تعليم أبناء المزارعين ضمن أهم الخطط التي وضعتها فلدا، وابتداء من مارس 2009 تم إنشاء 235 مركزا بهذا الخصوص، وتم إنشاء مركز بيرماتا مع تعاونية رئيس الوزراء من أجل تمكين أبناء الفلاحين من التعلم لتعزيز طموحهم، حركاتهم، الثقة بالنفس، يدرس في هذا المركز ذوي 5 سنوات فما أكثر، تكون الدراسة في هذا الطور مهنية وباللغة الانجليزية، كما قامت فلدا ببناء مساكن للطلبة الذين يسكنون في مناطق بعيدة من أجل ضمان حصولهم على تعليم عالي، وفي نهاية الانجليزية، كما قامت فلدا ببناء مساكن حوالي 11894 ابن مزارع، كما عملت فلدا على إنشاء مراكز لتعليم العلوم التقنية وخصصت لذلك مبلغ 1 مليون رنجيت سنويا، ويستفيد منها أكثر من 1500 طالب.

وقامت بتشجيع أبناء المزارعين الذين يملكون مؤهلات للدخول إلى المعاهد العليا سواء كانت تابعة للقطاع العام أو الخاص، بحيث يتحصلون على منح تقدر به 500 رنجيت ما قبل التدرج، 1000 رنجيت بعد التدرج، و1500 رنجيت للدراسة في الخارج، كما يشترط فيه تحقيق معدلات عليا في مجال تخصصه، بالإضافة إلى ضبط لغة البلد المستقبل له مثلا إذا كان متوجها إلى اليابان يجب أن يتقن اللغة اليابانية، بعد أخذ دروس تصل إلى ستة أشهر وأقل من سنة وتكون عادة الدراسة في الخارج للتخصصات التالية: العلوم والتكنولوجيا، تكنولوجيا الأغذية، الزراعة، الطاقة، الإعلام الآلي، المحاسبة، والطب.

ي- تقييم مدى نجاح فلدا في تحقيق التنمية والقضاء على الفقر: نجحت مؤسسة فلدا بعد مرور 51 سنة من تأسيسها على تطوير الأراضي الزراعية لحوالي 811140 هكتار عام 2008، وأصبح حوالي 566311 هكتار منتج سنة 2009، واحتل إنتاج زيت النخيل حوالي 508619 هكتار وبمقدار إنتاج قدر بـ9.45 مليون طن، بقيمة 4.544.12 مليون رنجيت سنة 2009 مقارنة بلغ قدر بـ 8.14 مليون طن عام 2006، بينما إنتاج المطاط احتل 55251 هكتار بإنتاج قدر بـ 780.46 طن وبمبلغ قدر بـ 780.46 مليون رنجيت سنة 2009.



## مجمع مراخلات الملتقى الرولي حول تقييم سياسات اللإقلال من الفقر في الرول العربية في ظل العولمة . 400 ويسمبر 2014



عملت كل المبادرات التي قامت بها فلدا إلى ضمان دخل وإنتاج محافظ على استقراره وفي أعلى المراتب، كما رفعت من نسبة مساعدات المعيشة، وتحقق تقدم في دخل المزارعين <sup>14</sup>، والجدول التالي يوضح لنا متوسط دخل الفلاحين للفترة **2007–2009**.

### الجدول رقم8: متوسط دخل الفلاحين التابعين لفلدا للفترة 2007-2009

<b>0</b> / . to	قصب السكر		<b>0</b> / . ti		المطاط	السنوات
التغير%	الدخل الصافي	الدخل الكلي	التغير %	الدخل الصافي	الدخل الكلي	
(24.99)	2219	2459	(43.38)	1690	1812	2009
47.6	2930	3278	0.6	3056	3200	2008
60.02	1930	2221	(8.7)	3042	3181	2007

Source: Report Annual of FELDA, 2010, p 112.

بلغ متوسط الدخل الصافي للمزارعين في زراعة المطاط للفترة 2007-2009 بـ 2596 رنجيت، أي ما يعادل 865 دولار، دولار، كما بلغ متوسط الدخول الصافية لمزارعي قصب السكر خلال نفس الفترة بـ 2356 رنجيت أي حوالي 785 دولار، ويعتبر هذه الدخل عالي مقارنة بفلاحي الدول العربية حيث بلغ متوسط الدخل الفلاح العربي سنة 2009 بـ 323 دولار 15.

### رابعا: مدى استفادة الجزائر من تجرية ماليزيا في هذا المجال:

بعد عرض التجارب الناجحة لمكافحة الفقر في كل من ماليزيا، كان لا بد من استخلاص أهم وأنجح إجراء تم اتخاذه لتخفيض نسب الفقراء في هذا البلد، وبرز أهم إجراء الذي نأمل في تطبيقه في الجزائر وهو مؤسسة أمانه اختيار في ماليزيا، ومؤسسة فلدا لعباه من دور في خفض معدلات الفقر، وذلك راجع لاعتمادهما على الإقراض المتناهي الصغر، وما لهذا الأخير من أهمية للأسباب التالية 16:

- أ- هناك حاجة ماسة للإقراض الصغير في الدول النامية بشكل عام، والجزائر بشكل خاص.
- ب- أصبح الإقراض متناهي الصغر أداة قوية معترفا بما في كافة أنحاء العالم للتخفيف من حدة الفقر، ورفع مستوى المعيشة، وخلق فرص العمل، وحفز النمو الاقتصادي.
- ج- يعتبر الإقراض متناهي الصغر أداة تنموية قوية يمكنها من الوصول إلى أفقر الفقراء، ورفع مستوياتهم المعيشية والإسهام في نمو الاقتصاد.
- د- أصبح التمويل متناهي الصغر جزءا من الإستراتيجية العامة للتنمية، وذلك لاستجابة هذا النوع من التمويل لمطلب التحول نحو تنمية القطاع الخاص، وتفعيل دور المجتمع المدني، وتقليص دور الحكومة في النشاطات الاقتصادية
  - ومن الشروط والمتطلبات الواجب توافرها لضمان نجاح هذين المشروعين في تحقيق أهدافها ما يلي  $^{17}$ :
- أن تلعب الحكومات دورا مهما في رسم سياسات الإقراض المتناهي الصغر، والمساهمة في بناء الأطر التنظيمية والهياكل القانونية لمؤسسات الإقراض في الجزائر.
  - التزام الحكومات باستقلالية مؤسسات الإقراض.
- أن تجد مؤسسات الإقراض الدعم والتشجيع والاعتراف من الجهات الاقتصادية من الدولة ممثلة في وزارة المالية، والبنك المركزي، مع المساهمة في تطوير بنائها المؤسساتي.

- الاعتماد على التدريب والتأهيل حيث أن سياسات الإقراض الناجحة هي التي تقوم على الاستثمار في الإنسان والمؤسسات، أكثر من الاعتماد على تقديم المدعم المالى الدائم للمقترضين، أو مؤسسات الإقراض.
- تعد المشاركة في مفاهيم أداء مؤسسات الإقراض المبنية على المحاسبة، والشفافية مفتاحا رئيسيا لبناء راسخ دائم وإيجابي، لتقديم الخدمات التمويلية والاقراضية لشريحة أفقر الفقراء.
  - الحرص على أن تكون القوانين والأنظمة مشجعة لسلسلة من الأطر والهياكل، لتقديم حدمات مالية لشريحة أفقر الفقراء.

#### خاتمة

لقد تمكنت ماليزيا من مكافحة الفقر باعتمادها على استراتيجيات وسياسات أثبتت نجاحها، كما اعتمدت على مشاركة القطاع غير الحكومي في القضاء على الفقر، حيث نجد مثلا في ماليزيا مؤسسة أمانه اختيار، ومؤسسة فلدا لعبوا دورا كبيرا ومتناغما ومتكاملا مع الحكومة للقضاء على الفقر.

#### التوصيات:

- تدعيم وتقوية المصارف المتخصصة والمؤسسات التمويلية، حتى تتمكن من المساهمة في مناهضة الفقر.
- تشجيع القطاع الخاص في دعم برامج مكافحة الفقر على المستويين المحلى والقومي، من خلال نشر ثقافة المسؤولية الاجتماعية.
- تقديم برامج الدعم الاجتماعي للمعاشين والفئات الضعيفة والطلاب، بالإضافة إلى توفير شبكات الضمان الاجتماعي للفقراء، لما لها من دور مهم في رعاية الذين لا تتاح لهم الفرص الكافية لتوفير سبل المعيشة، ولأن عمل شبكات الضمان الاجتماعي تعتمد على الإمكانيات المتيسرة لذلك من المفيد أن تحول لها أموال الزكاة والصدقات.
- رصد اعتمادات مقدرة من موارد الدولة لترقية التعليم من خلال الاعتماد على التعليم التقني والمهني، مع ربطه بالتدريب والتأهيل، بالإضافة إلى النهوض بقطاع الصحة من خلال تطوير التنمية البشرية والمادية والبرامج الصحية.
- إعادة النظر في سياسات السكن المنتهجة، وذلك بالاعتماد على طريقة تأجير السكنات، وإضفاء نوع من الشفافية تكون أكثر وعيا وانفتاحا على مختلف الشرائح الاجتماعية.
- تغيير القناعات والاهتمامات من خلال تعويد أطفالنا ومنذ الصغر على الاهتمام بعظائم الأمور وتحميلهم المسؤولية، وحجز مكان لهم في مراكب الرجال من خلال الاهتمام بالثقافة والعلم.
- إتقان المهارات باعتبار أن الفرد في المجتمع يجب أن يكون متمرساً ومتعلما لكثير من الفنون والمهارات المتعددة، مما يؤهله ليكون فاعلا ومؤثرا في مجتمعه.

### قائمة بالمراجع

- Rajah Rasiah(2013), Malaysia Economy: unfolding growth and social change, OP, Malaysia.
- Sarah Marniesse(1999), **Note sur les différentes approches de la pauvreté: division de la macro économie**, Département des politiques et études, L'Agence Française de développement, France.
- Simon Maxwell (1999), **the meaning and Measurement of poverty**: update 12/02/2012. www.odi.org.ink/publications/briefing/pov3.html
- Disconand Macarov(1998), Poverty: a persistent global reality Rutledge, Oxford university press, New York-USA.
- World bank (1998), Annual world bank: conference on development Economics, 1995. Edited by M Bruno and B Pleskovie, London-GB.
- Amanah Ikhtiar Malaysia, AIM2011 Annual Report, Kuala Lumpur.
- Amanah Ikhtiar Malaysia, AIM2007, Annual Report,
- Amanah Ikhtiar Malaysia, AIM2012 Annual Report, Kuala Lumpur.



## مجمع مراخلات الملتقى الرولي حول تقييم سياسات اللإتلال من الفقر في الرول العربية في ظل العولمة . 4010 مجمع مراخلات المعربية في ظل العولمة . 2014



- FELDA basic information, report Annual, Malaysia, 2010.
- FELDA acheivements and contributions, report Annual, Malaysia, 2010.
- FELDA basic Information, Report Annual 2010.
- FELDA basic information, report Annual 2009.
- Annual Report of FELDA Malaysia, 2010
- FELDA basic information, report Annual 2008.
  - تقرير المنظمة العربية للتنمية الزراعية (2011)، أوضاع الأمن الغذائي العربي، السودان.
- شيرين بشرى غالي(2006)، ظاهرة الفقر الريفي ودور المنظمات الفقراء في القضاء عليها، رسالة ماحستير، حامعة عين شمس- مصر
  - برنامج الخليج العربي www.agfund.org/ arabic/ projects.bank.htm -
- بدر صالح عبيدة محمد(1996)، "النموذج القياسي للفقر في الجمهورية اليمنية"، مجلة بحوث اقتصادية عربية، العدد السابع عشر، القاهرة-مصر.
- اللجنة الاقتصادية والاجتماعية لغربي آسيا(2003)، الفقر وطرق قياسه في منطقة الإسكوا: محاولة لبناء بيانات لمؤشرات الفقر، الأمم
  المتحدة، نيويورك الوم أ.
  - البنك الدولي(1990)، الفقر، تقرير عن التنمية في العالم، واشنطن- الوم أ.

اللجنة الاقتصادية والاجتماعية لغربي آسيا(2001)، دليل مؤشرات التنمية البشرية، ورشة عمل حول مؤشرات التنمية، الأمم المتحدة، بيروت-لبنان.